



Torino, 24 Febbraio 2025

Ai Rettori/Alle Rettrici
Ai Direttori Generali/Alle Direttrici Generali
Loro Sedi

Oggetto: Proposta di adesione alla Comunità professionale *UniSOF* 2025.

Gentilissimo/Gentilissima,

ho il piacere di sottoporre la proposta di adesione al progetto del Co.In.Fo. denominato "*UniSOF*", concernente i temi dello Sviluppo Organizzativo e della Formazione, con riferimento al personale T.A. delle Università italiane.

I coordinatori scientifici di "*UniSOF*" hanno individuato il seguente tema per i due incontri formativi programmati nell'anno 2025:

"LA GESTIONE STRATEGICA DELLA FORMAZIONE BASATA SULLE COMPETENZE" nella logica di perseguire le finalità indicate nel D.M. 24 giugno 2022 (PIAO) e alla luce della recente direttiva del Ministro PA del 14 gennaio 2025: "Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione. Principi, obiettivi e strumenti".

Il primo incontro, previsto nel mese di giugno, avrà luogo in modalità blended e sarà ospitato presso la sede di un Ateneo partecipante alla Comunità, mentre il secondo incontro sarà svolto in remoto. Tra il primo e il secondo incontro sono previste "attività didattiche di accompagnamento" a cura dei coordinatori scientifici, finalizzate alla messa a punto di strumenti di lavoro concretamente trasferibili nell'attività di lavoro dei partecipanti.

La formalizzazione dell'adesione alla Comunità professionale "*UniSOF*" per l'anno 2025, potrà avvenire inviando lettera di adesione, tramite e-mail o pec (segreteria@coinfo.net - coinfo1@pec.it), alla Segreteria dello scrivente Consorzio.

La proposta di adesione è presente su MePA:

- per ENTI CONSORZIATI con il seguente nome commerciale **ADESIONE UNISOF_2025_C** e con il codice fornitore **2025003_C**
- per ENTI NON CONSORZIATI con il seguente nome commerciale **ADESIONE UNISOF_2025_NC** e con il codice fornitore **2025003_NC**

Distinti saluti

F.TO DIGITALMENTE
IL PRESIDENTE
(Prof. Franco BOCHICCHIO)



Comunità Professionali

UniSOF 2025

Sviluppo **O**rganizzativo e **F**ormazione



***La gestione strategica della formazione
basata sulle competenze***

OBIETTIVI

In continuità con i temi trattati nel corso delle ultime edizioni, UniSOF 2025 si propone di offrire risposte concrete a problematiche di forte attualità che ineriscono la gestione strategica delle risorse umane basata sulle competenze nella logica della produzione e della protezione di valore pubblico. In che modo e con quali forme la formazione può concretamente contribuire alla realizzazione di tale disegno attraverso la messa a punto e il rilascio di strumenti di lavoro concretamente trasferibili nell'attività di lavoro dei partecipanti alla Comunità, da essi stessi co-prodotti e co-validati?

In conformità con quanto previsto dalle Linee indirizzo Piano Fabbisogni DFP 14.09.2022, e dal CCNL le Amministrazioni degli Atenei stanno provvedendo alla implementazione del nuovo sistema professionale articolato in *famiglie professionali* (macro processi) e aree professionali e focalizzato sulla *descrizione dei profili professionali* basati sulle *competenze*. Le suddette attività intersecano i processi di innovazione e di cambiamento nel settore pubblico correlati agli obiettivi del PNRR. Pertanto, è anche con questi temi che la gestione strategica della formazione basata sulle competenze è chiamata a confrontarsi, bilanciando le finalità indicate nel D.M. 24 giugno 2022 (PIAO) e le indicazioni contenute nella recente direttiva del Ministro PA del 14 gennaio 2025: "Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione. Principi, obiettivi e strumenti". Relativamente a quest'ultima in particolare, è intendimento della Comunità approfondire la dimensione valoriale della formazione, declinando le traduzioni di tale concetto sul versante dell'operatività pratica. Come progettare, realizzare e valutare azioni formative efficacemente orientate al perseguimento degli obiettivi organizzativi e strategici dell'Amministrazione? Come progettare azioni in grado di accompagnare e supportare le transizioni (ecologica, amministrativa, organizzativa, digitale, tecnologica) richiamate nella Direttiva tenendo conto delle peculiarità dei contesti organizzativi di provenienza dei partecipanti alla Comunità?

Nel focalizzare l'attenzione sulle complesse questioni richiamate, UniSOF 2025 intende mettere a valore le numerose risorse disponibili, ivi comprese le molte capitalizzate dai partecipanti alla Comunità attraverso il lavoro svolto negli anni passati. Tra queste, in particolare:

- le descrizioni di numerosi profili professionali (innovativi e tradizionali) relativi a diverse famiglie professionali dell'area dei funzionari e delle elevate professionalità. Tali descrizioni sono state prodotte da coloro che hanno partecipato ad UniSOF 2024 in rappresentanza di 13 Atenei, a seguito dell'utilizzo di una metodologia condivisa.
- la disponibilità di diversi "dizionari di competenze". Per quanto riguarda le competenze trasversali e digitali sono a disposizione delle Amministrazioni degli Atenei alcuni repertori di competenze che, pur con la necessità di opportune personalizzazioni agli specifici contesti del sistema universitario, costituiscono una adeguata base di riferimento. Ci si riferisce, in particolare, per quanto riguarda le competenze trasversali al "Modello di competenze per il personale di qualifica dirigenziale: Linee guida sull'accesso alla Dirigenza Pubblica, SNA, Settembre 2022" ed al "Modello di competenze trasversali per il personale di qualifica non dirigenziale, Decreto del Ministro per la PA del 28 giugno 2023". Per le competenze digitali, al "Syllabus competenze digitali PA";
- gli strumenti per analizzare i fabbisogni di formazione, per progettare le azioni formative nella logica delle competenze e per valutare gli impatti della formazione (*transfer of training*) assumendo il valore pubblico come orizzonte di riferimento dell'agire.

MODALITÀ DI LAVORO

Il lavoro della Comunità si struttura in due sessioni formative a contenuto pratico-laboratoriale che saranno realizzate nel primo e nel secondo semestre del 2025. Il primo incontro, previsto nel mese di giugno, avrà luogo in modalità blended, ospitato da un Ateneo partecipante alla Comunità, mentre il secondo incontro sarà realizzato in remoto.

I due incontri saranno preceduti da una sessione formativa online di illustrazione della Direttiva del Ministro PA del 14 gennaio 2025: "Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione. Principi, obiettivi e strumenti", in programma il 25 marzo 2025.

Inoltre, tra il primo e il secondo incontro sono previste “attività didattiche di accompagnamento” finalizzate alla messa a punto di strumenti di lavoro trasferibili nell’attività di lavoro dei partecipanti alla Comunità. Il calendario e le sedi di svolgimento delle attività saranno oggetto di successiva comunicazione ai partecipanti.

IL PROGRAMMA

L’edizione 2025 di UniSOF è dedicata alla costruzione condivisa, tra gli Atenei partecipanti al progetto, di una metodologia che consenta di identificare le priorità di formazione - di cui tener conto nel piano di formazione relativo alla sezione 3 del PIAO - relative agli obiettivi di creazione di valore pubblico ed agli obiettivi strategici ed organizzativi delle Amministrazioni.

Le priorità di formazione saranno analizzate e rappresentate per famiglie professionali (filiera professionale) e livello amministrativo, come previsto dal DM 24 giugno 2022, integrate da ulteriori informazioni di carattere tecnico (metodologico-progettuale, valutativo e organizzativo).

In coerenza con il modello didattico-organizzativo di UniSOF ed in continuità con quanto svolto in occasione di UniSOF 2024, gli Atenei partecipanti potrebbero, con il supporto del comitato scientifico, applicare la metodologia ad un campione di famiglie professionali e livelli amministrativi.

La metodologia potrà costituire il presupposto per lo sviluppo di un sistema di monitoraggio, valutazione e impatto della formazione, in sintonia con quanto auspicato nella Direttiva del Ministro della PA. Il livello di dettaglio operativo del programma sarà come sempre presentato, negoziato e condiviso con gli Atenei partecipanti a UniSOF 2025.

I RISULTATI ATTESI

I principali risultati che ci si prefigge di far conseguire ai partecipanti, sono i seguenti:

1. Sperimentare strumenti e approcci innovativi nella programmazione e nella gestione della formazione orientata al perseguimento degli *obiettivi organizzativi e strategici* dell’Amministrazione;
2. Promuovere una nuova cultura della formazione, capace di valorizzare l’approccio per competenze coerente con la prospettiva del valore pubblico indicata nella Direttiva del Ministro della PA del 14 gennaio 2025;
3. Discutere ed analizzare elementi interpretativi, dubbi, criticità, aspetti applicativi della Direttiva del Ministro della PA del 14 gennaio 2025;
4. Consolidare ulteriormente la rete professionale stabile tra i partecipanti alla comunità, non soltanto sul piano del confronto e dello scambio, ma anche della capacità di produrre output derivanti dal lavorare in sinergia, anche attraverso la promozione e la costituzione di gruppi di lavoro permanenti interateneo;

I DESTINATARI

Dirigenti, Responsabili e Personale dello Sviluppo Individuale, Formazione e Sviluppo Organizzativo.

I SERVIZI E I COSTI

Per il 2025 le attività saranno svolte in modalità blended avvalendosi di una **metodologia didattica attiva** che faciliti la partecipazione attraverso l’utilizzo di esercitazioni, lo studio di casi, l’analisi delle risoluzioni a problemi concreti e la condivisione delle best practices.

I **coordinatori scientifici della Comunità** faranno da raccordo tra un incontro e l’altro e saranno a disposizione prima dell’avvio per raccogliere quesiti e casi specifici attinenti gli argomenti oggetto di trattazione e di discussione in aula. Forniranno il loro supporto durante la formazione e si porranno in ascolto delle esigenze che emergeranno dopo la conclusione di ciascun incontro.

L'adesione alla Comunità professionale dà diritto:

- alla partecipazione gratuita di **cinque persone (2 in presenza e 3 a distanza) a ciascuno dei due incontri di formazione** organizzati in modalità blended dal Co.In.Fo. per le Università che hanno aderito al progetto. Tali incontri avranno una struttura di 3/4 sessioni della durata di 3/4 ore ciascuna e affronteranno casi pratici con autorevoli esperti del settore;
- alla riduzione del **50% della quota individuale di iscrizione per ulteriori partecipazioni** (a partire dalla 6^a iscrizione) agli incontri di formazione per il personale dell'Università aderente al progetto, senza limitazioni nel numero delle iscrizioni.

	UNIVERSITÀ CONSORZIATA	UNIVERSITÀ NON CONSORZIATA
COSTO ANNUALE	€ 2.800	€ 3.500
SCONTO DEL 10% SUL COSTO ANNUALE (ADERENDO AD ALMENO 3 COMUNITÀ)	€ 2.520	€ 3.150
PARTECIPAZIONI GRATUITE ALLE DUE ATTIVITÀ FORMATIVE	5 (2 in presenza e 3 a distanza)	5 (2 in presenza e 3 a distanza)
COSTO SINGOLA PARTECIPAZIONE FUORI ADESIONE AD OGNI ATTIVITÀ FORMATIVA (9 ORE DI FORMAZIONE)	€ 600	€ 700
COSTO SINGOLA PARTECIPAZIONE FUORI ADESIONE AD OGNI ATTIVITÀ FORMATIVA (12 ORE DI FORMAZIONE)	€ 700	€ 800

Tutti gli importi citati si intendono esenti IVA art.10 comma 1 n.20 del DPR 633/72 in riferimento all'art.14 n.10 della Legge 24/12/1993 n.537.

LE ATTIVITÀ

Tra il primo e il secondo incontro della Comunità sono previste una serie di attività di accompagnamento e di supporto da parte del coordinamento scientifico al fine di:

- Risolvere dubbi e/o quesiti
- Approfondire argomenti di interesse comune
- Stimolare dibattiti
- Stimolare il confronto e promuovere lo scambio di esperienze e di best practice
- fornire supporto nella sperimentazione della proposta metodologica sviluppata dai partecipanti alla Comunità

IL CORDINAMENTO SCIENTIFICO

Il Coordinamento scientifico di "UniSOF" è composto da:

- **Prof. Franco BOCHICCHIO** (Presidente del Co.In.Fo);
- **Prof. Guido CAPALDO** (Professore di Ingegneria Economico-Gestionale all'Università degli Studi di Napoli Federico II);
- **Dott.ssa Vilma Angela GARINO** (Dirigente presso l'Università degli Studi di Torino).

IL PAGAMENTO

Il pagamento dell'importo di adesione dovrà essere effettuato al ricevimento della relativa fattura.

La durata del progetto "**UniSOF**" è annuale e corrisponde all'esercizio finanziario di riferimento (1° gennaio - 31 dicembre).

Alla scadenza, l'adesione per l'anno successivo è soggetta a rinnovo esplicito da parte dell'Università.