



**Scuole**

**SCUOLA DI MANAGEMENT  
DELLA RICERCA**

**«COME FORNIRE UN SUPPORTO EFFICACE ALLA RICERCA  
FINANZIATA: IL RUOLO E LE COMPETENZE DEI RESEARCH  
MANAGER & ADMINISTRATOR»**

**10/11 aprile 2025  
in modalità telematica**

CODICE ATTIVITÀ: 17AN25  
CODICE MEPA PER ENTI CONSORZIATI: 17AN25 \_C  
CODICE MEPA PER ENTI NON CONSORZIATI: 17AN25\_NC



### Obiettivi

Comprendere il contesto e le attività legate al supporto alla ricerca

Comprendere il ruolo e le competenze del Research Manager & Administrator nella gestione del ciclo di vita del progetto

Fornire strumenti e spunti di riflessione per il proprio sviluppo professionale



## Finalità e Destinatari

La figura del Research Manager & Administrator (RMA) sta emergendo come professione globale. I progetti di ricerca stanno diventando sempre più interdisciplinari, coinvolgono più istituzioni e spesso richiedono la partecipazione di team di ricercatori con competenze diverse. Vi è, inoltre, una crescente attenzione ai temi trasversali e alla necessità di fornire orientamenti e sostegno sulle sfide emergenti legate all'etica della ricerca, alla gestione dei dati e alla governance della ricerca. I ricercatori si trovano oggi anche ad affrontare una crescente pressione per dimostrare l'impatto del loro lavoro.

Il supporto alla ricerca all'interno delle università e degli enti di ricerca richiede, quindi, competenze trasversali ed un alto livello di specializzazione. I RMA devono essere in grado di comprendere il mondo della ricerca ed interagire con il ricercatore. Agiscono come facilitatori, ovvero interpreti e promotori del dialogo tra la comunità scientifica e gli enti finanziatori, i policy makers, le imprese e i cittadini.

La formazione, rivolta principalmente a chi di recente ha intrapreso la professione di RMA, offre una panoramica del contesto e delle attività legate al supporto alla ricerca, con particolare riferimento all'identificazione delle fonti di finanziamento, alla predisposizione e gestione dei progetti di ricerca, fornendo ai destinatari strumenti utili a comprendere il ruolo e a sviluppare le competenze necessarie per garantire un supporto specializzato nelle varie fasi del ciclo di vita del progetto. Saranno, infine, forniti spunti per lo sviluppo della carriera professionale e favorita l'interazione e lo scambio di buone pratiche tra i partecipanti.

Il Corso di formazione è rivolto al personale delle Università Italiane Consorziato interessato ai temi in oggetto, come ad esempio il personale degli Uffici Ricerca, degli Uffici Progetto Dipartimentali o degli Uffici Relazioni internazionali.

## Dettaglio Incontro



Consorzio Interuniversitario sulla **Formazione**

### La struttura dell'incontro formativo

L'incontro formativo, erogato interamente a distanza (tramite la piattaforma di Microsoft Teams) ha una durata di **7 ore di formazione**, distribuite in 2 sessioni, di 3,30 ore ciascuna.



10 Aprile 2025 h. 14,00-17,30  
11 Aprile 2025 h. 9,30 – 13,00



+ 30 MINUTI PER IL TEST DI  
VALUTAZIONE

#### 1. IL CONTESTO

La ricerca, l'ambiente di ricerca, le politiche di ricerca a livello europeo e nazionale, le strategie e le policy per la ricerca a livello istituzionale

#### 2. I FINANZIAMENTI ALLA RICERCA

I principali programmi di finanziamento alla ricerca e l'organizzazione dei servizi di supporto alla ricerca

#### 3. COME SUPPORTARE LA PARTECIPAZIONE AI PROGETTI FINANZIATI: IL RUOLO DEL PERSONALE DI SUPPORTO ALLA RICERCA NEL CICLO DI VITA DEL PROGETTO

Il ciclo di vita del progetto

Le competenze del personale di supporto nelle fasi di pre-pre-award, pre-award, post-award

La valutazione dei progetti e l'impatto dei risultati della ricerca

#### 4. LA FIGURA PROFESSIONALE DEL RESEARCH MANAGER E LO SVILUPPO DELLA CARRIERA

*Valutazione finale: 30 minuti a disposizione al termine del Corso*



### **Teresa Rosalba CALTABIANO - Università degli Studi di Catania**

È Coordinatrice del Settore Ricerca Internazionale dell'Università di Catania e, dal 2005, Vice-Dirigente presso l'Area della Ricerca.

È esperta in programmi e politiche dell'Unione europea per la ricerca - con uno speciale focus sui servizi di supporto alla ricerca e i finanziamenti per la ricerca socio-economica e umanistica.

Dal 2017, è Componente del Consiglio Direttivo dell'Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea (APRE) e, dal 2006, è valutatore per la Commissione europea e per altre istituzioni internazionali.

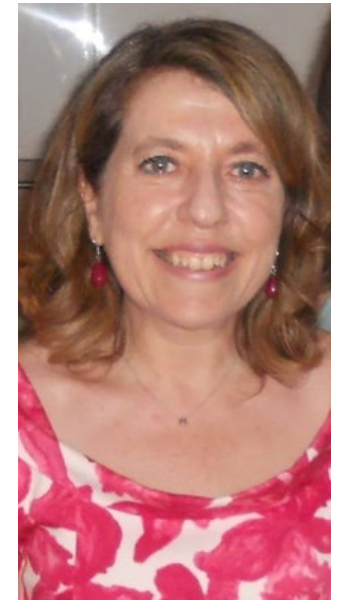
È stata, inoltre, Coordinatrice del Gruppo di Lavoro "Horizon Europe" nell'ambito del Tavolo "Progetti Internazionali" del CODAU Ricerca e della Linea Tematica "Scienze socio-economiche e opportunità di finanziamento nel Programma Horizon Europe: idee e strumenti per il futuro supporto alla ricerca SSH".

È docente sulla progettazione europea e autrice del volume "Le Regioni in Europa" e di numerosi articoli specialistici sui temi della ricerca europea.

Ha precedentemente lavorato a Bruxelles al Parlamento europeo e al Comitato delle Regioni nel settore della politica regionale.

È laureata in Scienze Politiche, indirizzo politico - internazionale, e ha conseguito il "Master universitario di II livello in Innovation and Knowledge Transfer" (Master MIT) al Politecnico di Milano, e il "Master of Arts in European Political and Administrative Studies" al Collegio d'Europa di Bruges (B).

Dal 2008 studia i modelli organizzativi dei servizi a supporto della ricerca, dopo aver redatto, nel Master MIT, il project work "Analisi, studio e fattibilità di servizi a support della ricerca europea: il caso dell'Area della Ricerca dell'Università degli Studi di Catania".





### **Francesca MURA - Università degli Studi di Padova**

Direttrice dell'Ufficio Ricerca Internazionale presso l'Area Ricerca e Rapporti con le Imprese dell'Università di Padova, ne coordina i settori Finanziamenti individuali e Progetti collaborativi, finalizzati a promuovere l'accesso della comunità di ricerca dell'Ateneo alle principali opportunità di finanziamento europee. E' responsabile del coordinamento del programma di finanziamento Supporting Talent in Research - STARS@UNIPD a sostegno di ricercatori e ricercatrici individuali e presidia la realizzazione di altre iniziative volte a sostenere lo sviluppo della carriera nella ricerca, quali la MSCA Marathon@Unipd, il programma MSCA Seal of Excellence@Unipd e il progetto Horizon 2020 MSCA-COFUND Doctoral Programme UNIPhD – Training the next generation talents. Laureata Economia e commercio all'Università di Padova, ha un Master in Management della Ricerca e dell'Innovazione presso il MIP- Politecnico di Milano. Prima dell'incarico corrente, che ricopre dal 2018, matura esperienze di project management e di proposal writing in progetti di mobilità e di ricerca finanziati da enti europei e nazionali. Partecipa al gruppo di lavoro del CODAU-Ricerca sulla figura del Research Manager in Italia, e guida il sotto-gruppo dedicato al tema del training per il supporto alla ricerca. Nel volume "The Emerald Handbook of Research Management and Administration around the World" pubblicato da nel 2023 ed edito da Simon Kerridge, Susi Poli e Mariko Yang-Yoshihara contribuisce alla stesura del Capitolo 5.34 – The Profession of Research Management and Administration in Italy.





### **Valentina ROMANO - Politecnico di Torino**

Responsabile del Servizio Progettazione della ricerca Collaborativa e Multidisciplinare presso l'Area Ricerca, Innovazione e Rapporti con l'Impresa del Politecnico di Torino. Laureata in Scienze Internazionali e Diplomatiche all'Università di Bologna ha una specializzazione in gestione di progetti europei e un master in Management dell'Università e della ricerca presso il MIP- Politecnico di Milano, con una tesi sull'organizzazione degli Uffici Ricerca nelle principali università in Europa e USA.

Studia le tematiche del research management dal 2017, ha presentato a varie conferenze internazionali e effettuato docenze su temi legati allo sviluppo della figura professionale del Research Manager e Administrator. Dallo scorso anno è coinvolta nel coordinamento scientifico del corso CODAU/NETVAL sulla figura professionale dell'Impact Manager.

Membro del Professional Development and Recognition Committee dal 2018 al 2022 e dal 2020 dell'Awards Committee di EARMA (European Association of Research Managers and Administrators-RMA), dal 2020 coordina un network nazionale per la promozione e il riconoscimento della figura professionale del RMA in Italia ([www.italianresearchmanagers.eu](http://www.italianresearchmanagers.eu)).

E' autrice di tre capitoli del volume "The Emerald Handbook of Research Management and Administration around the World" pubblicato nel 2023: "Pathways Towards the Creation of RMA Associations", "Professional Associations and Professional Development Frameworks" e "The Profession of Research Management and Administration in Italy".



# La gestione dell'incontro formativo



Consorzio Interuniversitario sulla **Formazione**

## COORDINAMENTO SCIENTIFICO

Il Coordinamento scientifico della Scuola è costituito dalla Dott.ssa Laura FULCI (Dirigente Area Ricerca, Innovazione e Rapporti con le Imprese del Politecnico di Milano), Dott.ssa Loredana SEGRETO (Direttrice Generale della Sapienza Università di Roma) e dal Dott. Antonio ROMEO (Direttore Generale del Politecnico di Bari).

## REFERENTE ORGANIZZATIVO

Dott.ssa Doris MICIELI – Co.In.Fo. – 011/8129782 – [doris.micieli@coinfo.net](mailto:doris.micieli@coinfo.net) – [iniziative@coinfo.net](mailto:iniziative@coinfo.net)

## TUTORAGGIO

Avv. Enrico ESPOSITO – [avvocatoenricoesposito@gmail.com](mailto:avvocatoenricoesposito@gmail.com)

## VALUTAZIONE FINALE

Al termine del Corso di formazione è prevista una valutazione finale. Potranno accedere alla valutazione finale coloro che avranno frequentato non meno dell'80% del monte ore di formazione totale. La prova sarà svolta on-line, il test di valutazione sarà composto da 10 quesiti a risposta multipla vertenti sugli argomenti trattati. Il superamento della prova sarà certificato mediante il rilascio di un attestato.

## METODOLOGIA DIDATTICA

L'azione formativa sarà condotta tramite webinar in diretta streaming. La piattaforma utilizzata per l'erogazione del Corso di formazione sarà Microsoft Teams.

## APPROCCIO METODOLOGICO

Il Corso di formazione è finalizzato a rispondere alle nuove esigenze poste agli Atenei dai nuovi trends e dalle evoluzioni normative. I moduli saranno svolti non solo con lezioni in aula, ma anche con un ampio ricorso all'analisi di case study.





<b>QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIVIDUALE</b>	Università consorziate: € 600,00 Enti non consorziati: € 700,00 La quota di partecipazione individuale è esente IVA ai sensi dell'art. 10, DPR 633/72.
<b>MODALITÀ DI ISCRIZIONE</b>	Le richieste di iscrizione dovranno pervenire compilando il modulo di iscrizione on-line in home page nella sezione «I PROSSIMI EVENTI FORMATIVI» <a href="https://www.coinfo.net/">https://www.coinfo.net/</a> cliccando sull'evento formativo di interesse.
<b>VERSAMENTO DELLA QUOTA DI PARTECIPAZIONE</b>	Il versamento della quota di partecipazione dovrà pervenire al Consorzio entro 30 giorni dalla data di ricevimento fattura, che sarà emessa a conclusione del Corso di formazione. La domanda di iscrizione impegna l'Università richiedente al pagamento della/e relativa/e quota/e.
<b>SCADENZE E ATTIVAZIONE</b>	I posti disponibili per la partecipazione al Corso di formazione sono <b>30</b> . Le iscrizioni dovranno pervenire entro il <b>1 Aprile 2025</b> . Entro la stessa data la Segreteria del Co.In.Fo. comunicherà l'attivazione del Corso di formazione sul sito istituzionale del Consorzio.

## Contatti



Consorzio **Interuniversitario** sulla **Formazione**

### **Sede Legale c/o Università degli Studi di Torino**

Via Giuseppe Verdi, 8 – 10124 Torino

Telefono: 011/8129782

Fax: 011/8140483

E-mail: [segreteria@coinfo.net](mailto:segreteria@coinfo.net)

Pec: [coinfo1@pec.it](mailto:coinfo1@pec.it)

Sito web: [www.coinfo.net](http://www.coinfo.net)

### **Segreteria organizzativa e amministrativa**

Via Giambattista Bogino, 2 – 10124 Torino

E-mail: [rosanna.audia@coinfo.net](mailto:rosanna.audia@coinfo.net)

E-mail: [doris.micieli@coinfo.net](mailto:doris.micieli@coinfo.net)

E-mail: [mara.micieli@coinfo.net](mailto:mara.micieli@coinfo.net)

E-mail: [laura.soave@coinfo.net](mailto:laura.soave@coinfo.net)

Codice Fiscale e iscrizione Reg. Imprese di Torino:  
97556790018

Partita IVA: 06764560014

